**111學年度第2學期通識講座紀錄**

講次 :第3講

講題：由案例研析內部控制及風險管理機制之重要性

講者：黃永傳

時間：112/03/17(五)10:20~12:00

地點：淑貞講堂

紀錄者：徐培耕

 今天的講者黃永傳曾任台灣教育部會計處長，負責監督教育部的財務管理和會計相關事務。他曾於台灣大型會計師事務所任職多年，具有豐富的財務審計和風險管理經驗。此外，他也是內部控制和風險管理方面的專家，多次在學術研討會和企業培訓課程中擔任講師，提供寶貴的專業知識和經驗。

 黃永傳在他的演講中強調了內部控制及風險管理機制對於組織的重要性。他首先提到了內部控制及風險管理的由來以及它們在危機處理中的關鍵作用，並列舉了國內發生的危機事件作為例子。接著，他詳細介紹了內部控制的基本概念、要點和3C原則。內部控制是一個由機構全體人員共同設計、執行和維護的管理過程，其目的在於合理實現機構內部控制目標，重點是有人做、有人看，並評估其有效性。接著，他提到了3C原則，即成本、控制和便利，強調控制應考慮成本與效益的平衡，並考慮其便利性。

接下來，黃永傳還論述了風險管理的理論發展，包括What、Why、How和Where。風險評估被視為內部控制的一部分，用於辨認和評估無法達成預定目標的可能性和因素，並採取必要措施以降低無法達成目標的機率。最後，他通過多個真實案例來說明內部控制機制在實際應用中的作用。他強調了內部控制和風險管理機制不僅僅是財務人員的責任，而是所有人的責任，需要每個人共同參與，並且需要持續地評估其有效性。在這個風險與不確定性的時代，內部控制及風險管理機制變得越來越重要。

綜上所述，黃永傳的演講充分說明了內部控制及風險管理機制的重要性，並提供了許多案例作為例證。黃永傳的演講提醒我們，作為個人和組織，我們需要認真對待內部控制與風險管理機制，從而有效地應對風險，創造更好的未來。